

## تداعيات ظاهرة الفساد المالي والإداري على حقوق الإنسان في العراق

م.م. أسامة عبد علي خلف\*

م.د. احمد عدنان كاظم\*

### الخلاصة:

ان ظاهرة الفساد المالي والإداري من الظواهر المعقدة التي أثرت سلباً على واقع تنمية المجتمع العراقي بكل المجالات منذ مرحلة الحكم الشمولي السابق للعراق ، وقد تفاقت هذه المشكلة مع مرور الوقت بعد عام سقوط النظام . ومن دون شك أدت هذه الظاهرة الى تداعيات جمة على واقع حقوق الإنسان في العراق بسبب الإهمال والتأخر في تشريع ما يخص قوانين حقوق الإنسان وأيضاً التوافقات السياسية في توزيع مقاليد وتولي شؤون الإدارة والمحسوبة والمنسوبة والمحابة ... الخ . ومن هنا استمرت الأمور بشكل غير مدروس وهذا يتنافى مع ما أقر في الدستور لعام ٢٠٠٥ في الباب الثاني بفصله في جانب الحقوق والحريات التي تراجعت وتعثرت أحياناً كثيرة، ومن أجل النهوض بواقع حقوق الإنسان كمنظومة متكاملة حسبما أقره الدستور يفترض بحث وتحليل موضوعة الظاهرة وتداعياتها على حقوق الإنسان . الذي دعانا الى البحث في هذا الموضوع وذلك من أجل تشخيص مواطن الخلل ومعالجتها في ظل تجربة ديمقراطية ناشئة وحديثة في العراق .

### المقدمة

تعدّ ظاهرة الفساد المالي والإداري من الظواهر المعقدة التي أثرت سلباً في واقع تنمية المجتمع العراقي بكل المجالات منذ مرحلة الحكم الشمولي السابق للعراق قبل عام ٢٠٠٣م ويعدّه ، وقد تفاقت هذه المشكلة مع مرور الوقت بعد عام ٢٠٠٣ . ومن دون شك أدت هذه الظاهرة الى تداعيات جمة على واقع حقوق الإنسان في العراق بسبب الإهمال والتأخر في تشريع ما يخص قوانين حقوق الإنسان وأيضاً التوافقات السياسية في توزيع مقاليد وتولي شؤون الإدارة والمحسوبة والمنسوبة والمحابة ... الخ . ومن هنا استمرت الأمور بشكل غير مدروس وهذا يتنافى مع ما أقر في الدستور لعام ٢٠٠٥ في الباب الثاني بفصله في جانب الحقوق والحريات التي تراجعت وتعثرت أحياناً كثيرة ، ومن أجل النهوض بواقع حقوق الإنسان كمنظومة متكاملة حسبما أقره الدستور يفترض بحث موضوعة الظاهرة وتحليلها وتداعياتها على حقوق الإنسان . الامر الذي دعانا الى البحث في هذا الموضوع وذلك من أجل تشخيص مواطن الخلل ومعالجتها في ظل تجربة ديمقراطية ناشئة وحديثة في العراق بدأت بعد (٢٠٠٣ /٤/٩) وقد هيكلنا البحث :

### المبحث الاول : ظاهرة الفساد المالي والإداري وعلاقتها بحقوق الانسان

#### اولاً : تحديد المفاهيم

#### ١ . مفهوم ظاهرة الفساد

يأتي الفساد في ال « وأما اصطلاحاً فيعني به اساءة استعمال السلطة أو الوظيفة العامة من (١) وهو ضد صلح، ويعني به البطلان ويقال فسد

. أو أنه تلك الاعمال التي يمارسها الافراد من خارج الجهاز الحكومي والتي تعود بالنفع والفائدة على الموظف العام ، فيسمح له بالتهرب من القوانين والسياسات سواء باستخدام قوانين جديدة أو بالغاء قوانين قائمة تمكنهم من تحقيق مكاسب سرية<sup>(٢)</sup> . كما وتعرف منظمة الشفافية الدولية ظاهرة الفساد الإداري بأنها

\* كلية التربية الرياضية/

( )

وفي الاسلام جرى التأكيد على عدم الولوج في هذه الظاهرة لما لها من أثر سلبي على المجتمع وما يترتب على ذلك من العواقب لقوله تعالى « انما جزاؤا الذين يحاربون الله ورسوله ويسعون في الارض فسادا أن يُقْتَلُوا أو يُصَلَّبُوا أو تُقَطَّعَ أيديهم وأرجلهم من خلاف أو يُنْفَوْا من الارض ذلك لهم جزى في الدنيا ولهم في الآخرة عذاب عظيم »<sup>(٤)</sup>. ولقوله تعالى « ظهر الفساد في البر والبحر بما كسبت أيدي الناس ليذيقهم بعض الذي عملوا لعلهم يرجعون »<sup>(٥)</sup>.  
وحيثما وجد الفساد فلا بُدَّ من الإصلاح من اجل اعادة النفع بالشيء بعد افساده وهذا يتطلب وقفة كبيرة ليس إلا.

من هنا يمكننا تحديد خصائص ظاهرة الفساد الإداري والمالي التي تكمن في الآتي:- ( )

- . السرية في التعامل بسبب الممارسات غير المشروعة والمخالفة للقانون .
- . ع بين المستفيدين منه فقط .
- . سرعة انتشاره في منظومة الجهاز الإداري .
- . اعتماد أساليب مختلفة في إدارة المسؤولية ( التأخير، سوء استعمال الوقت، عدم الراحة ، فقدان

..... )  
كما إن الفساد في شكله المالي أو الإداري يرتبط بسوء استعمال السلطة وتوظيفها في خدمة المصالح الخاصة الضيقة بصورة تتناقض مع القوانين الجاري بها العمل؛ وتفرز تبعات سيئة وخطيرة تطال الدولة والمجتمع. ويعرف بأنه "خروج عن القانون والنظام - عدم الالتزام بهما - أو استغلال غيابهما من اجل تحقيق مصالح سياسية أو اقتصادية أو اجتماعية للفرد أو لجماعة معينة، اذ يمكن ان نعهده سلوك يخالف الواجبات الرسمية للمنصب العام تطلعا إلى تحقيق مكاسب خاصة مادية أو معنوية، وهناك اتفاق دولي على تعريف الفساد كما حددته منظمة الشفافية الدولية بأنه " كل عمل يتضمن سوء استخدام المنصب العام لتحقيق مصلحة خاصة ذاتية لنفسه أو جماعته"<sup>(٦)</sup>.

## ٢. مفهوم حقوق الانسان :

أن التشريع الدولي لحقوق الإنسان قد نضج إلى حد بعيد، فهناك الآن ما يزيد على مائة وثيقة توزعت إلى إعلانات وعهود ومواثيق واتفاقيات من اجل الاعتراف للفرد بحقوقه الأساسية، تلك الحقوق التي تمتلك تاريخ طويل، امتدت جذوره إلى الحضارات الأولى، تملك مدارك البشرية لتعمل أجيالها المتعاقبة على تدعيمها وتأكيد احترامها بلوغا إلى مجتمع تسوده العدالة والحرية والمساواة<sup>(٧)</sup>.  
لم يجمع الفقهاء على تعريف جامع مانع لها، الا ان ابرز التعريفات تشير الى أنها مجموعة الحقوق الطبيعية التي يمتلكها الإنسان لصيقته بطبيعته، والتي تظل موجودة وان لم يتم الاعتراف بها، وان انتهكت من قبل السلطة<sup>(٨)</sup>. ولما كانت حقوق الإنسان لصيقة به بوصفها حقا أساسيا طبيعيا، فلا يستطيع احد تبعا لذلك إن يقيد هذا الحق، وحتى لو انتهكت هذه الحقوق، فلا يعني ذلك أنها غير موجودة، وي رنيه كاسان<sup>(٩)</sup> حقوق الإنسان بأنه فرع خاص من فروع العلوم الاجتماعية كرس لدراسة العلاقات القائمة بين الأشخاص وفق مقتضيات الكرامة الإنسانية مع تحديد الحقوق والخيارات الضرورية لتفتح شخصية كل كائن أنساني. وهناك من الباحثين من يعرف حقوق الإنسان على انها حقوق طبيعية أصلية لا تعطى ولا تمنح من احد لكونها حقوق متأصلة في طبيعة الإنسان، ولما كانت كذلك، فإن جميع الإعلانات والمواثيق المتعلقة بحقوق الإنسان تعد كاشفة عنها وليست منشئة أو خالقة لها<sup>(١٠)</sup>.

## ثانياً : مظاهر وأشكالها الفساد المالي والإداري:

تتجلى ظاهرة  
يتولون المناصب العامة، لا يمكن حصر هذه المظاهر بشكل كامل ودقيق فهو يختلف باختلاف الجهة التي تمارسه أو المصلحة التي يسعى لتحقيقها، فقد يمارسه فرد أو جماعة أو مؤسسة خاصة أو مؤسسة رسمية أو أهلية، وقد يسعى إلى تحقيق منفعة مادية أو مكسب سياسي أو وقد يكون الفساد فردي .

يمارسه الفرد بمبادرة شخصية ودون تنسيق مع أفراد أو جهات أخرى، وقد تمارسه مجموعة بشكل منظم ومنسق، ويشكل ذلك أخطر أنواع الفساد فهو يتغلغل في كافة بنیان المجتمع سياسياً واقتصادياً واجتماعياً . وينقسم الفساد وفقاً لمرتبة من يمارسه إلى فساد أفقي فساد صغير (Minor Corruption) يشمل قطاع الموظفين العموميين الصغار بحيث يتطلب إنجاز أية معاملة مهما كانت صغيرة تقديم رشوة للموظف المسؤول، وفساد عمودي فساد كبير (Gross Corruption) يقوم به كبار المسؤولين ويتعلق بقضايا أكبر من مجرد معاملات إدارية يومية، وبالرغم من التشابه أحياناً والتداخل فيما بينها إلا أنه يمكن إجمالها كما يلي<sup>(١٢)</sup>:

- استخدام المنصب العام من قبل بعض الشخصيات المنتفذة ( ... ) العامة ومشاريع البنية التحتية، للحصول على امتياز خاص
- والوكالات التجارية للمواد الأساسية، والحصول من آخرين على العمولات مقابل تسهيل حصولهم على هذه الامتيازات دون وجه حق .
- (Bribery): أي الحصول على أموال أو أية منافع أخرى من أجل تنفيذ عمل أو عن تنفيذه مخالفة للأصول والقوانين .
- المحسوبية (Nepotism): أي تنفيذ أعمال لصالح فرد أو جهة ينتمي لها الشخص مثل حزب أو ... الخ، دون أن يكونوا مستحقين لها.
- (Favoritism): أي تفضيل جهة على أخرى في الخدمة بغير حق للحصول على عينة.
- 
- تعيين شخص في منصب معين لأسباب تتعلق بالقرابة أو الانتماء الحزبي رغم كونه غير كفؤ أو
- (Black mailings): أي الحصول على أموال من طرف معين في المجتمع مقابل تنفيذ مرتبطة بوظيفة الشخص المتصف بالفساد .
- نهب المال العام: أي الحصول على أموال الدولة والتصرف بها من غير وجه حق تحت مسميات

### ثالثاً : علاقة ظاهرة الفساد المالي والإداري بحقوق الإنسان

إن حقوق الإنسان نتاج تاريخي طبيعي وهي بهذه الصفة ينبغي أن تكون مواكبة للتطورات التاريخية وأن تتطور معها وإن تعكس صورة حقيقية لمختلف أوضاعها . وفي جوهر الحقوق حالة حركية وتطويرية وليست ساكنة ، على الرغم من أن الهدف منها هو التعبير عن مبادئ راسخة إلا أنها في الوقت نفسه امتداد تاريخي للضمير الإنساني<sup>(١٣)</sup> . وترمي الحقوق لغاية مشتركة تضم جميع الأفراد ، وأن كل فرد يجد ذاته من خلال تحقيق هذه الحقوق واحترامها ، سيما وإنها تُعدّ القاسم المشترك بين الأفراد<sup>(١٤)</sup> . أما الفساد المالي والإداري فينتج عنه انحرافات عديدة البعض منها يأخذُ بعداً تنظيمياً عندما يُساء العمل من خلال عدم احترامه للعمل والأخر هو امتناعه عن تادية ما هو مطلوب منه بشكل جيد أو التراخي في أداء المسؤولية. إلى جانب انعدام الالتزام بالتعليمات والضوابط وإفشاء أسرار العمل . في حين نجد إن هنالك انحرافاً سلوكياً للفساد المالي والإداري ناتج من المحاباة والمنسوبية والمحسوبية في أحيان كثيرة ليأخذ مدها نحو إهدار المال العام والسعي نحو التهرب السريع لأهداف ومصالح خاصة .

وبما إن ظاهرة الفساد المالي والإداري تحمل موروثاً ليس بالحديث وإنما يمتد إلى مرحلة الحكم الديكتاتوري الشمولي التي ساد العراق قبل عام ٢٠٠٣م. ولكن ما بعد عام ٢٠٠٣م اضطلعت قوات الاحتلال بمسؤوليات الحكم وقامت سلطة الائتلاف المؤقتة بقيادة الحاكم المدني (بول بريمر) بالإشراف المباشر على عملية اعمار وبناء العراق من دون وجود رقابة حقيقية لما حدث من هدر كبير للمال العام، فعلى سبيل المثال حدثت عدة حالات فساد خلال المدة المحصورة ما بين تشرين الأول / ٢٠٠٣م - و حزيران / ٢٠٠٤م عندما استخدمت منطقة الوسط في سلطة التحالف المؤقتة أموالاً توافرت من صندوق

تنمية العراق (الذي تشرف عليه الأمم المتحدة) وعن طريق برنامج الاستجابة المناطقية السريعة لمنح ( ) (١٢١٢) حالة من المشتريات الصغيرة بقيمة (٨٨.١) مليون دولار على وجه التقريب ، نت النتائج بحالات فساد مالي كبيرة ومتنوعة وأن موظفي منطقة جنوب الوسط آنذاك لم يخضعوا تحت توجيه سلطة التحالف المؤقتة برقابة فاعل (١٦٦) :-

- . تباع سياسات وإجراءات مستقلة للتحويل والمنافسة والتوثيق في منح العقود.
- . عدم إتباع سياسات وإجراءات مستقرة لدعم العقود.
- . عدم مراقبة أداء المتعاقدين بشكل مناسب .
- . عدم استخدام إجراءات فعالة لسداد الأموال للمتعاقدین.
- . عدم حساب الأموال التي سددت للمتعاقدین مع عدم تحديد الكيفية التي صرفت فيها الأموال .
- . الضائعة ، إلى جانب تجاوز أقيامها عن قيمة العقود الممنوحة مع منع المدفوعات لأغراض غير مخول بها .
- . عدم الاحتفاظ بتوثيق العقود .

كل هذا أدى إلى حدوث أضرار ناجمة عن الفساد المالي والإداري لحقت مباشرة بالفرد العراقي المتضرر الوحيد من هذا الهدر وسوء الإدارة.

كما وتتطوي ظاهرة الفساد بشكل عام على مجموعة من الدلالات والابعاد ، وكما يهّم الافراد فهو يعني الدولة بمختلف مؤسساتها أيضاً، وهو يتنوع بين شكله السياسي وما يرتبط به من خيانة وخداع وتزوير لإرادة الشعب.. وبين مظهره الإداري وما يتعلق به من استغلال السلطة المخولة بشكل غير مشروع في تحقيق مصالح شخصية مختلفة.. وبين تجلياته المالية المرتبطة بالسطو على المال العام والاعتناء والترهب غير المشروع(١٦٧).

ان هذه الآفة وبكل اشكالها وصورها التي تصيب مؤسسات الدولة نرى تداعياتها على حقوق الانسان بصورة جلية ، لاسيما ان دستورنا لم يخلُ من النص على حقوق الإنسان وحرياته الأساسية في عناوين أبوابه ومضمون فصوله، وعلى الرغم من كل ما ورد بشأن حقوق الإنسان في الدستور العراقي الدائم لعام ٢٠٠٥ والمواثيق الدولية التي وقع عليها العراق وما تطالب به منظمات المجتمع المدني بقيت حقوق الإنسان في واقعها المتردي نفسه ، بسبب معوقات شتى(١٦٧)، لاسيما ان من أبرزها ظاهرة الفساد هذه التي تجعل من النص على حقوق الإنسان مجرد ضوابط نظرية غير كافية لنقل وتحويل الحقوق من حيز العملية .

### المبحث الثاني: تداعيات الظاهرة على حقوق الانسان

#### أولاً : الجانب السياسي :

من الطبيعي نجد انتشار ظاهرة الفساد المالي والإداري مؤثرة في مؤسسات الدولة عموماً ، الأمر الذي يعكس حالة عامة من انتشارها في أبنية النظام السياسي نفسه بحيث تجده قادراً على تأدية الخدمة السياسية المنوطة به أم لا ؟ وبالتالي تعرضه للهزات بسبب ترنحه في مشاريع وصفقات مشبوهة أحياناً، مباشرة أو غير مباشرة في تأدية المشاريع والصفقات سراً ليأخذ أدراجه في مكاتب المسؤولين أحياناً أخرى .. فضلاً عن تضخم الجهاز المؤسسي المتقل بعدد كبير من الوزارات يجعله عرضة لانتشار هذه الظاهرة . ففي العراق كانت الحكومات المتعاقبة يتزايد فيها عدد الوزارات ففي حكومة عام ٢٠٠٤م أصبحت (٢٥) ( ) ( ) ( )

، وهذا ترهل سياسي وإداري ضمن دولة يفترض ان تكون دولة مؤسسات معقولة الحجم لكن يتم ذلك من اجل اتمام التوافقات والمحاصصات السياسية في توزيع المناصب والذي حدث فعلاً بدءاً من حكومة مجلس الحكم الانتقالي وحكومة أباد علاوي ثم حكومة إبراهيم الجعفري وأخيراً حكومتي نوري المالكي عامي ٢٠٠٥م و ٢٠١٠م . من هنا يصبح النظام السياسي غير قادر على إصلاح نفسه بسهولة سياسياً بسبب عدم تناغم عمل المنظومة المؤسسية لتقلها في النسق السياسي العام بحيث نجد أن كل مؤسسة تعمل لحساب شخص ما أو لحساب كتلة سياسية بموجب التوافقات السياسية التي أفرزتها الديمقراطية التوافقية في

( )  
بمعنى انعدام وضوح النهج والفكر في ممارسة الأداء السياسي كونه منزوي نحو عمل مكثبي واسع يجعل العملية الإدارية في غاية التعقيد.  
ان أسس الحكم غير الصالح وغير الرشيد من دون شك يلقي بضلاله على حقوق الإنسان ، سيما وأن مخرجات المنظومة السياسية بالكامل تذهب باتجاه المواطنين . هنا تكمن المشكلة في حقوق الإنسان عندما نرى حجم التأخر في تطبيق قوانين حقوق الإنسان المنصوص عليها دستورياً في الباب الثاني بفصليه الأول « الحقوق » والثاني « الحريات » من دستور عام ٢٠٠٥م. من هنا بدأت أمامنا مشاكل عديدة وبمستويات مختلفة تتعلق بالصحة والخدمات الاجتماعية والاقتصادية والقضائية .....  
كما ويؤدي الفساد إلى زيادة الصراعات والخلافات في جهاز الدولة بين الأحزاب المختلفة التي ناطرها<sup>(١٤)</sup> في سبيل تحقيق المصلحة الخاصة على المصلحة العامة . وكذلك تأثير الفساد على وسائل الإعلام المختلفة وتكيفها ضمن المتطلبات الخاصة للمفسدين وجعل أجهزة الإعلام بعيدة عن دورها في التوعية ومحاربة الفساد

### ثانياً : الجانب الاقتصادي :

من دون شك أن ظاهرة الفساد المالي والإداري العملية التنموية في اقتصاد الدولة حتى وان كان هذا البلد غني بموارده الطبيعية مثل العراق بسبب انحسار الأنشطة الاقتصادية الربحية بيد قلة متنفذة على حساب جميع أفراد المجتمع، ومن ثم نرى حدوث اختلال في ميزان القوة الاقتصادية داخل المجتمع لظهور مجموعة قليلة غنية وكثرة فقيرة معدومة. إضافة إلى وجود ظواهر عديدة جعلت من العراق لحد الآن غير قادر على إعادة أعمار البنية التحتية بسرعة مثل المخاطر الأمنية، غسيل الأموال، الجرائم الاقتصادية المنظمة ، الصفقات المشبوهة، التهرب من إكمال المشاريع الحيوية والإستراتيجية ، العمولات التي تدفع بالباطن ، والتعاقدات التي تنفذ بالتوالي والمراحل دون إتمامها ....  
إن انعدام المساواة الاقتصادية في توزيع الثروة الوطنية بشكل عادي يجعل الدولة فقيرة، رغم الميزانية السنوية التي ترصد في الجانب التشغيلي والاستثماري. مع تزايد الإنفاق الحكومي غير الرشيد بسبب المنافع والدرجات الخاصة. وتحاول الدولة العراقية اليوم عبر وثيقة الإصلاح التي أعلنتها في ٢٠١١/٣/٨ من ترشيد الإنفاق الحكومي على الدرجات الخاصة وذلك عبر إصدار تشريع قانون من مجلس النواب من أجل تحقيق وانجاز الحد الأدنى من التنمية سيما بعد تزايد المطالب الشعبية التي اجتاحت المدن العراقية منذ / /

### ثالثاً : الجانب الاجتماعي:

إن تداعيات ظاهرة الفساد المالي والإداري على حقوق الإنسان بإبعادها الاجتماعية كثيرة، كونها تؤثر في منظومة القيم الاجتماعية السائدة التي تفسح المجال أمام ظهور قيم جديدة قرينة اللامبالاة وهدر المال العام والرغبة في التربح الفاحش والعمل من أجل المصلحة الخاصة... الخ. لاسيما وأن رؤية المجتمع لمثل هكذا واقع يفرز فجوة كبيرة بين شرائح المجتمع الغنية والفقيرة على حد سواء، فضلاً عن ظهور فئات كفاءة لم تأخذ فرصتها في العمل والحياة وربما ينتابها بعض الشيء من الملل وحتى اليأس وعدم اليقين والثقة بمن يتولى المسؤولية في مؤسد

أما اللامبالاة الاجتماعية فهي ظاهرة خطيرة ناجمة من ظاهرة الفساد المالي والإداري ، لأنها تولد مجتمعاً يشعر بالظلم والحيث والإحباط ، ولاسيما عندما يجد الطرف المقابل لا يحمل بواعث إصلاح اجتماعي متكامل ينوي تحقيقه . وتزداد المشكلة وطأة عندما يكون بلد ما مثل العراق غني بموارده النفطية وهو يمثل المركز الثاني في قائمة الفساد بين دول العالم حسب تصنيف منظمة الشفافية الدولية. لاسيما وأن ثروات طائلة بعد عام ٢٠٠٣م أهدرت ولم تحقق التنمية المجتمعية الشاملة ، والدليل على ذلك تزايد معدلات البطالة والامية والتخلف إلى جانب ضعف الجانب الأدائي والمهاري ..... الخ . مما يجعل التنمية البشرية إحدى ركائز ومقومات حقوق الإنسان اجتماعياً وهي  
أن انتشار الفساد المالي والإداري يجعل المجتمع في ركود مستمر وغير متحرك كونه يدور في



( ) عقد ندوات وإعداد برامج توعية للتثقيف وتبني ثقافة مبنية على الشفافية والنزاهة والشعور بالمسؤولية .

## ٢ . المفتشون العموميون :

أنشأت مكاتب المفتشين العموميين بموجب الأمر ٥٧ لسنة ٢٠٠٤ في الوزارات كافة مهمتها المراجعة والتدقيق لرفع مستويات المسؤولية والنزاهة والإشراف على الوزارات ومنع حالات التبذير وإساءة استخدام السلطة والتعاون مع هيئة النزاهة من خلال التقارير التي تقدم عن حالات الفساد في

## ٣ . ديوان الرقابة المالية :

وهي الجهة المسؤولة عن التدقيق المالي في العراق التي نظم عملها بموجب الأمر ٧٧ لسنة مهمتها تزويد الجمهور والحكومة بالمعلومات الدقيقة الخاصة بالعمليات الحكومية والأوضاع المالية لغرض تعزيز الاقتصاد من خلال مهمة التدقيق المالي وتقييم الأداء بهدف

ثانياً : معالجة ظاهرة الفساد المالي والإداري :

### ١ . إدارياً :

يمكن معالجة ظاهرة الفساد المالي والإداري من خلال اتباع الوسائل الآتية ( ) :-

- . تيسير وتبسيط إجراءات العمل .
- . توسيع حجم اللجان الرقابية من دون إشعار المقابل بأن هنالك رقابة مباشرة له كي تعمل ضمن السياق العام المتاح لها .
- . توزيع الأدوار بين العاملين في المؤسسة للحفاظ على وحدة التخصص .
- . توزيع الد ( ) دل وغير متباين لتخفيف وتقليل حجم
- . تفعيل إدارة الخدمة ذات التماس المباشر بالمواطن .
- . معاقبة مرتكبي الفساد عبر الجهات القضائية ذات الصلة .
- . إشراك المواطن في تشخيص مواطن الفساد .
- . مع المنظمات الدولية والإقليمية والمحلية المعنية لمكافحة الفساد .
- . توعية المواطنين على مدى خطورة الظاهرة وأثارها على المجتمع عبر وسائل الإعلام المرئية

## ٢ . منهجياً :

- العمل على زيادة أجور الموظفين والعاملين في أجهزة الدولة بشكل يساعد الموظف العراقي على جعله بعيداً عن العوز والحرمان ، فضلاً عن توفير عنصر المكافآت بشكل دوري ومستمر للذين يقدمون العمل الايجابي الجيد ، وهذه الوسيلة من شأنها أن تؤدي إلى تحقيق أفضل الإمكانيات والوسائل في العمل الإداري الجيد .
- تفعيل دور لجان المراقبة الوزارية اجهزة ومؤسسات الدولة من قبل وزارة المالية على وجه الخصوص وتفعيل دور لجان النزاهة داخل الوزارة المعوي غيرها من الوزارات وتغييرهم بشكل دوري كي يتسنى معرفة من يقدم أكثر ويعمل على تجاوز وكشف الكثير من الظواهر السلبية التي يتركها ال ( )
- العمل على تغيير الهرم الإداري " داخل مؤسسات الدولة كل سنتين أو أكثر ، وخصوصاً لدى الوزارات التي تساهم في بناء المشاريع وتقديم الخدمات التي تمس حاجة الفرد العراقي من طاقة ووقود وصحة وتعليم ..
- وأخيراً وليس آخر هنالك العامل المهم والمتعلق بنشر ثقافة النزاهة داخل الوزارات والمؤسسات وهذه مع الأسف غائبة الى حد كبير ، وثقافة النزاهة ليست مثلاً أو تصوراً بعيداً بل هي ترتبط بوجود

الإنسان وإدراكه ان المستقبل هو ملك للجميع في حياة أفضل يسودها العطاء وحب العمل والبذل خدم  
للأجيال القادمة ليس الا.

### الخاتمة والاستنتاجات

تعد ظاهرة الفساد المالي والإداري من الظواهر الخطيرة التي تواجه البلدان وعلى الأخص الدول  
النامية لما لها من تأثير كبير على عملية البناء والتنمية الاقتصادية والتي تنطوي على تدمير الاقتصاد  
والقدرة المالية والإدارية وبالتالي عجز الدولة على مواجهة تحديات أعمار أو إعادة البناء في البنى التحتية  
التطوير .

ولقد لاقت هذه المشكلة موضع اهتمام الكثير من الباحثين والمهتمين واتفق على طريقة وضع  
وتأسيس إطار عمل مؤسسي الغرض منه تطويق المشكلة وعلاجها من خلال خطوات جدية محددة ،  
الغرض منها مكافحة الفساد بكل صورته ومظاهره والعمل على تعجيل عملية التنمية الاقتصادية من خلال  
إعداد الدراسات والبحوث اللازمة لغرض متابعة ومعالجة الفساد المالي والإداري الذي بدأ ومايزال ينخر  
في جسد الدولة العراقية وبشكل واضح ومايتبعه من إعاقة في عملية إعادة الأعمار والتنمية الاقتصادية

كما ان مشكلة الفساد المالي والإداري أفرزت حالة من الوهن في تطبيق منظومة الحقوق بسبب  
تداعياتها التي يفترض الوعي بها والسعي نحو تحسينها وتطويرها واستخدامها في المجتمع العراقي الذي  
ت عنه لمدة طويلة من الزمن هذه المنظومة خلال حقبة الحكم الديكتاتوري الشمولي -

ومن أجل تقوية منظومة حقوق الإنسان وترصينها منهجياً وسلوكياً وفكرياً ثم قانونياً ، كان لزاماً المضي  
في ممارسة حقيقته في العمل المؤسسي على وفق احترام حقوق الإنسان المدنية والسياسية والاقتصادية  
والاجتماعية والثقافية. ومن خلال العمل بمحددات تسهم في كبح جماح ظاهرة الفساد المالي والإداري وتقلل  
من تداعياته وهي :-

( فضح قضايا الفساد من خلال لجنة النزاهة في البرلمان بالتعاون مع هيئة النزاهة وديوان الرقابة المالية  
على هرم السلطة حتى قاعدته.

( الاحتكام إلى مبدأ الشفافية في التعامل مع قضايا الفساد بالتعاون مع منظمة الشفافية الدولية بغية توفير

( تقوية الدور الرقابي بفاعلية قانونية وعلى وفق الدستور للحفاظ على المال العام .

( معلومات بين الذين يتولون المسؤولية مع وضع

وفتح حلقات الوصل مع المواطنين لممارسة دور رقابي من جانبهم يضمن الفعالية.

( العمل بمبدأ المساءلة المباشرة والشعبية « مظاهرات ٢٥/شباط/٢٠١١م » والمساءلة البرلمانية

والمساءلة الانتخابية لمنع تسرب المفسدين في ظل غياب وجود معارضة برلمانية قانونية في مؤسسة

( تفعيل دور المحكمة الإدارية لرفع الحيف عن المواطن الذي تنتهك حقوقه بسبب تعرضه للفساد المالي

والإداري من اجل استنصاله من جذوره وبشكل قانوني -

( توزيع مناصب المسؤولية العليا والخاصة على وفق الدستور مع مصادقة البرلمان على ذلك بغية ضمان

تولي المسؤولية عن دراية ومقبولية ونزاهة وشفافية.

### الهوامش :

( ) منير الحمش ، الاقتصاد السياسي للفساد ، مجلة المستقبل العربي ، العدد ، بيروت ، حزيران

( ) حسنين المحمدي بوادي - الإداري لغة المصالح - دار المطبوعات الجامعية - الإسكندرية

( ) منير الحمش ، المصدر نفسه ، ص

( ) / اية

- ( ) اية /
- ( ) ازهر جابر محجوب ، الفساد الادراي ، منتدى دار العلوم القانونية والانسانية ، الانترنت  
http://elnor.ahlamontada.com/t4470-topic
- ( ) حسنين المحمدي بوادي ، المصدر السابق ، ص
- ( ) رياض عزيز هادي ، حقوق الانسان (تطورها - مضامينها - حمايتها) كلية العوم السياسية ، جامعة
- ( ) محمد سعيد مجذوب، الحريات العامة وحقوق الإنسان، بيروت ، مطبعة طرابلس، ط
- ( ) وهو احد الذين شاركوا في صياغة نصوص الإعلان العالمي لحقوق الإنسان لعام ١٩٤٨ والحائز بل للسلام سنة ١٩٦٨، للتفصيل ينظر امانى غازي جرار ، الاتجاهات الفكرية لحقوق الانسان وحرياته العامة ، دار وائل للنشر ، عمان ،
- ( ) عامر حسن فياض، الرأي العام وحقوق الانسان ،
- ( ) منير الحمش ، المصدر السابق ، ص
- ( ) رياض عزيز هادي ، المصدر السابق ، ص
- ( )
- ( ) تقرير: قضايا الفساد في إعادة إعمار العراق تحت الاحتلال ، تقرير المفتش العام الامريكى المختص  
/ /
- ( ) ياسر كمال الدين ، جرائم الرشوة واستغلال النفوذ ، مصر، منشأة المعارف بالاسكندرية ،
- ( ) للمزيد من التفصيل ينظر : ماهر صبري كاظم ، حقوق الانسان والديمقراطية والحريات العام
- ( ) ستار الدليمي ، المجتمع المدني والدولة في العراق ، مجلة دراسات دولية ، جامعة بغداد ، مركز الدراسات الدولية ، السنة السابعة ، العدد ، نيسان
- ( ) ماهر صبري كاظم ، المصدر السابق ، ص
- ( ) للمزيد من التفصيل ينظر : حسنين توفيق ، التحولات الديمقراطية والاجتماعية في العراق ، دراسات عراقية ، العدد ، مركز الخليج للابحاث ، الامارات العربية المتحدة ، كانون الثاني
- ( ) منير الحمش ، المصدر السابق ، ص
- ( ) هيئة النزاهة العامة ، دائرة التعليم والعلاقات العامة، نشرة دورية تصدر في المقر العم لهيئة النزاهة
- ( ) حسنين المحمدي بوادي ، المصدر السابق ، ص
- ( ) للتفصيل ينظر : ماهر صبري كاظم ، مصدر سبق ذكره ، ص

## قائمة المصادر:

- القران الكريم .
- امانى غازي جرار ، الاتجاهات الفكرية لحقوق الانسان وحرياته العامة ، عمان ، دار وائل للنشر ،
- حسنين المحمدي بوادي - الفساد الإداري لغة المصالح - دار المطبوعات الجامعية - الإسكندرية
- حسنين توفيق ، التحولات الديمقراطية والاجتماعية في العراق ، دراسات عراقية ، العدد ، مركز الخليج للابحاث ، الامارات العربية المتحدة ، كانون الثاني

- . رياض عزيز هادي ، حقوق الانسان (تطورها - مضامينها - حمايتها) كلية العلوم السياسية ، جامعة ستر الدليمي ، المجتمع المدني والدولة في العراق ، مجلة دراسات دولية ، جامعة بغداد ، مركز الدراسات الدولية ، السنة ١ ، نيسان ،  
 . عامر حسن فياض ، الرأي العام وحقوق الانسان ، بغداد ،  
 . قضايا الفساد في إعادة إعمار العراق تحت الاحتلال ، تقرير المفتش العام الامريكي المختص في إعادة / /  
 . ماهر صبري كاظم ، حقوق الانسان والديمقراطية والحريات العامة ، بغداد ،  
 . محمد سعيد مجذوب ، الحريات العامة وحقوق الإنسان ، بيروت ، مطبعة طرابلس ،  
 . منير الحمش ، الاقتصاد السياسي للفساد ، مجلة المستقبل العربي ، العدد ، حزيران /  
 . هيئة النزاهة العامة ، دائرة التعليم والعلاقات العامة ، نشرة دورية تصدر في المقر العام لهيئة النزاهة ،  
 . ياسر كمال الدين ، جرائم الرشوة واستغلال النفوذ ، مصر ، منشأة المعارف بالاسكندرية ،  
 الانترنيت:  
 . ازهر جابر محجوب ، الفساد الادراي ، منتدى دار العلوم القانونية والانسانية ، الانترنيت  
<http://elnor.ahlamontada.com/t4470-topic>

## The Repercussions Of The Financial And Administrational Corruption On Human Rights In Iraq

**Dr. Ahmad Adnan**

**Osamah Abed Ali Khalaf**

University of Baghdad

### Abstract

the kinds of financial and administrational corruption have an important dimensions and affects on human rights because of all events which happened in the world made tackles concerning with this phenomena.

This article has been researched about an impacts of it to the nature of structural social system especially its scopes items in institutionally and politically and economically and culturally to be an obvious in all fields.

This phenomena should be studied carefully in order to put all remedies required for set up with measures and procedures such as following :

- 1-the dependency on respecting all laws in the country.
- 2-the work with principles of accountability transparency in pro-active cooperation level.
- 3- activating judicial measures to change life-style of manners for everybody make for responsibility in the institutions of the state.
- 4- enlarging extents of another institutions censorship by depending on an important elements to regulating resources- of expenditures in the state.

Therefore- we must follow up nature of eradicating all kinds corruption in order to respect totally dimensions human rights in Iraq.